

ବିଜ୍ଞାନ ପତ୍ର

ឯកឧត្តម ស្ថិន ឯកសាយក្រដែមព្រឹក នគរបាលជាបន្ទុកដីក្នុងការអនុវត្តន៍  
និងការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្ន ក្នុងការអនុវត្តន៍  
ក្នុងការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្ន ក្នុងការអនុវត្តន៍  
ក្នុងការប្រើប្រាស់បច្ចុប្បន្ន ក្នុងការអនុវត្តន៍

រាជធានីភ្នំពេញ ថ្ងៃទី ០៨-០៥ ខែ មិថុនា ឆ្នាំ ២០០៨

ଶ୍ରୀମତୀ ପାତ୍ନୀ

- ឯកសារតម ពាណ យោស់ ឧបតាមរក្សាយកដ្ឋានមន្ត្រី នងមន្ត្រីក្រសួងសេដ្ឋកិច្ច និងហិរញ្ញវត្ថុ ប្រជាជនរៀនកា
  - ឯកសារតម លោកជំទាក់ អស់រោក លោកស្រី ទាំងអស់ជាមីមត្រី

ការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព និងសេវាសាធារណៈ គឺជាប្រធានបទយ៉ាងទូលំទូលាយមួយពាក់ព័ន្ធឌីនិងវិសាលភាព ទាំងមូលនៃកម្មិតិចកំណែទម្រង់ ដោយរាប់ចាប់ពីកំណែទម្រង់បិរញ្ញវត្ថុសាធារណៈ វិមានការ និងវិសហមជ្រការ រហូតដល់កំណែទម្រង់លើគ្របិន្ទុយទាំងអស់ ។ ដែនការសកម្មភាពអភិបាលកិច្ចដំណាក់កាលបន្ទាប់ ដែលគេបាន ចាប់ផ្តើមរៀបចំថ្មីបើយ គឺផ្តាសពេលការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពដែនដាមខន្សោយ និងស្វាប័ន ក្នុងការកែលមួគ្គុណភាព និងការផ្តល់សេវាសាធារណៈ ។ ដែនការសកម្មភាពអភិបាលកិច្ចដំណាក់កាលបន្ទាប់នេះ កើតឱ្យផ្តាសពីអភិបាលកិច្ចប្រកបដោយបសិទ្ធភាពដីរ ។

សមត្ថភាព ត្រូវបានកសាងឡើងដោយលំបាក ដោយផ្តើកទៅលើប្រព័ណិត វិប្បជមិរបស់សង្គម និង មធ្យាបាយផនធានមនុស្ស ស្ថាប័ន ប្រមទាំងបិរញ្ញាណ ។ កម្មវិធីកំណែប្រចាំឆ្នាំអស់ ដែលអនុវត្តដោយរាជរដ្ឋាភិបាល

ក្នុងបច្ចេកទេនដែលការសកម្មភាពអភិបាលកិច្ចរបស់ខ្លួន បានចូលរួមចំណោកដោយផ្ទាល់ទៅក្នុងការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព និងការលើកកម្មសំសែវសាធារណៈ ។ ហើយទៅជាកម្មវិធីកំណោទម្រង់តម្រង់ទៅក្របជាជិបពេញរាយឱ្យបនិយកម្ពឺ និងវិសោមដៃការ ហើយក្នុងការសារណៈ ការអភិវឌ្ឍដែនដានមនុស្ស ឬការត្រូវបំគ្រងដែនដានដម្បូជាតិ កំកម្មវិធី កំណោទម្រង់ទៅនេះចូលរួមចំណោកទៅក្នុងការកសាង និងពារិន័យមត្តភាព ។

កម្មវិធីកំណែច្រៃងពីរ រួមជាមួយកំណែច្រៃងរដ្ឋបាល គឺជាកត្តាកំណាត់ដៃសំខាន់សម្រាប់ការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព និងការលើកកម្មសំណែរាងណ៍។ កំណែច្រៃងច្បាប់ និងប្រព័ន្ធយុត្តិធមិ និងការប្រយុទ្ធប្រាសំនឹង អំពើករុយយ គឺជាកំណែច្រៃងពីរ ដែលចូលរួមចំណែកដោយផ្ទាល់ក្នុងការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពទូលខុសត្រូវ របស់រដ្ឋ។ ខ្ញុំនឹងមិនធ្វើការបកប្រាយឱ្យសិុជប្រោចកំណែនៅទីនេះតាមដោយឲ្យទូសាល្អទាំងប្រាំពីរ របស់កំណែច្រៃងច្បាប់ និងប្រព័ន្ធយុត្តិធមិ និងយុទ្ធសាស្ត្រត្រូវការណែនាំប្រាប់ប្រយុទ្ធប្រាសំនឹងអំពើករុយយ ក៏ដូចជាសមិទ្ធិផល នានាដែលសម្របចាននៅទេ។ យើងផ្ទាប់បានពិភាក្សា និងធ្វើការពន្លាលំដាប់ច្រើនលើក្រុមមកហើយ នៅក្នុង កិច្ចប្រជុំរបស់គណៈកម្មាធិការសម្របសម្រលរវាងរដ្ឋាភិបាល និងដែក្នុងអភិវឌ្ឍន៍កន្លែងមកចិញទេ។ ចំណុចសំខាន់គឺជាកំណែច្រៃងទាំងពីរនេះ មានសារ៖សំខាន់ណាស់ដើម្បីធ្វើឱ្យតាមដោយឲ្យការពន្លាលំដាប់ច្រើនត្រូវការនោនាក្នុងការព្រឹងនិត្តរដ្ឋ ដែលនឹងពិរដ្ឋនេះ មានសារ៖សំខាន់ក្នុងការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាព។

គោលការណ៍ជាមួលដ្ឋាន គិមនុស្សជាអ្នកបំពេញការងារ មិនមែនស្ថាប័នទេនេះទេ ក៏បុំនុំខ្ចាំតាមចំណាំត្រូវ តែមានស្ថាប័ន ។ មនុស្ស និងស្ថាប័នត្រូវតែមានលក្ខណៈសិច្ចាកំត្តា ដើម្បីធ្វើឱ្យមានភាពប្រសើរឡើង ។ វិធីសាល្រឹង របស់យើងសំដែរបំពេញកិច្ចការពីរព្រមត្រា តី: អភិវឌ្ឍន៍ផនាមនុស្ស (ជំនាញ បទពិសោធន៍ អាជីព តីរយាបច តិច) រួមជាមួយនឹងការធ្វើសនិទ្ទេកម្មទៅលើដៃរាជការ និងរចនាបែងចែក និងផ្តល់បិរយាកាសសំណាយផល តាមរយៈសំណងដែលមប្រើបានដើម្បីលើកិច្ចការ និងផ្តល់មន្ត្រាជាជារ។ កំណែចម្រងលើការគ្រប់គ្រងបិរញ្ញាណកុសាធារណៈ (PFM) និងកំណែចម្រងវិមានជាការ និងវិសហមជាការ (D&D) តីជាមួយនឹងកំណែចម្រងដែលកំពង់ ធ្វើឱ្យមានការផ្តល់បន្ទូនចំណាំស្ថាប័នក្នុងមុខងារសាធារណៈ ។ កិច្ចការកំណែចម្រងចំណាំពីរនេះ ទាមទាររកាយមាន ការវិនិយោគដីជំ ដើម្បីអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាពក្នុងគោលដៅយកទៅអនុវត្ត និងធ្វើឱ្យមាននិរនោរភាព ។

គ្នា ដែលនាំទីផ្សារជាតិយកនោះគឺ : ទិសដៅត្រូវមានភាពឆ្លាស់លាស់ ហើយត្រូវបង្ហាញទៅជួរមខ ។ ការបង្កើចិត្ត ការសម្របសម្រួល និងវិនិយោគ គឺសម្រេចតែជាការតាមបាន់ ។

## ធនការនៃប្រទេសកម្ពុជា

ខ្ញុមអនុញ្ញាតធ្វើការបកប្រាយដោយសង្គមអំពីកំណែច្រឡងវដ្ឋាល ។ កំណែច្រឡងនេះមានគោលដៅបន្ថែមជាពលរដ្ឋរោងការតែប្រសិរ តាមរយៈការប្រកាយសាប័នសាធារណៈឱ្យថាជាមួកផលសេវាប្រកប

កំណត់ប្រចាំខែមិថុនាបានឈានដល់ដីរាងកាលសំខាន់ផ្សេងៗ ដែលអាចបន្ថែមទៅសម្រេចបានកម្មវិធី  
ផ្សាយសំណាត់ទាំង ៥ កំណត់ដោយ សម្រេចនូវការងារសំខាន់ផ្សេងៗ ឬផ្សេងៗ និង សំខាន់ផ្សេងៗ និង  
ព្រះរាជាណាចក្រកម្ពុជា ដែលរួមមាន :

- លើកកម្មសត្វាកាត និងគុណភាពក្នុងការផ្តល់សេវាសាធារណៈ
  - លើកកម្មសត្វាបេយ្យកាត និងប្រសិទ្ធភាពនៅក្នុងសេវាសាធារណៈ
  - អភិវឌ្ឍសមត្ថភាពដន្លានមនុស្ស និងស្នាប័ន
  - ជំពូកការគ្រប់គ្រងដន្លានមនុស្ស និងប្រាក់បែវរំភ្លើវេ
  - ពាណិជ្ជការគ្រប់គ្រងប្រភេទក្របខណ្ឌ និងការពោះយមនឹកជាការ

យើងកំពុងកំណត់សកម្មភាព បែបបច្ចុប្បន្ន និងដំណឹងការកាល ដ៏ជាកំង់រៀបចំដោលត្រូវអនុវត្ត។ ការពិគ្រោះយោបល់កំពុងបានអនុវត្តប្រកបដោយផ្ទើផ្តា ជាមួយនឹងបណ្តាលស្ថាបននានា និងដោតអភិវឌ្ឍថាំងអស់។ យើងនឹងសរុបបញ្ចប់នូវការពិភាក្សានេះ តូងសិក្សាសាលាដ្ឋាកំជាតិ នាន់ខំមកភាពខាងមុខ ដោយមានការចូលរួមពីសំណាក់ភាគី ពាក់ព័ន្ធប៉ាំងអស់ ហើយយើងនឹងស្រើស្រាវក្រុមទន្លេដើម្បីបាននូវមិនកភាពរូមដែលទូលាយមួយ លើផែនការសកម្មភាព រូមជាមួយសូចនាករ ដើម្បីធ្វើឱ្យកំណត់ដោទម្រង់មុខនារសាធារណៈ ការពេទសិជ្ជប្រមា និងទូលាយ ការជាប់ដោតដ៏ចំណាត់ថ្នាក់ និងត្រូវរៀបចំឱ្យមានភាពរក្សាយពិបាប់សិក្សាសាលា ។

យើងស្និតលើមូលដ្ឋានមួយដែរម៉ាំ ជាមុនបារណី មុខងារសាធារណៈត្រូវបានធ្វើឱ្យមានលក្ខណៈដែរ និងមានស្ថុរភាព មានមូលដ្ឋានឆ្លាប់ មានយន្តការគ្រប់គ្រង ត្រូវពិនិត្យ និងមានប្រព័ន្ធបច្ចុប្បន្ន ប្រកបដោយប្រសិទ្ធភាព។

ឯកសារណ៍ និងជាមួយគ្នាទៅក្នុងការធ្វើឱ្យបន្ថីយកម្មមុខងារសាធារណៈ ឬទៅជាអ្នកដែលសេវាសាធារណៈប្រកបប្រសិទ្ធភាព និងជាដែកអភិវឌ្ឍន៍ដ៏គ្រឿងរួចរាល់ជាក់ ។

- យើងនឹងបានឱ្យរួលទូរភាពបែបថ្មីបាន តម្លៃភាព និងសេវាសារណ៍ដែលផ្តើមតបទៅនឹងតម្រូវការជាធិស័យសេវាសារណ៍ទាំងឡាយដែលប្រជាជនកំពុងត្រូវការបំផុត។
  - យើងនឹងខិតខំជុរិញ្ញិកចិត្តបែបថ្មីការងារមោះមុត ភក្តិភាព សិលជមិធ្លាជីវិះ និងរប្បធមិនការផ្តល់សេវាតេវក្នុងមុខងារសារណ៍។
  - យើងនឹងអនុវត្តកម្មវិធីទាំងឡាយ ដើម្បីអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពជនជានមនុស្ស និងស្ថាប័ន ក្នុងគោលដៅយកទៅអនុវត្ត និងធ្វើឱ្យមាននិរនោភាព។

- យើងនឹងព្រឹងនូវប្រសិទ្ធភាពការងារ និងគណនេយ្យភាព ដោយប្រើប្រាស់ឧបករណ៍នៃវានុវត្តន៍ តាមរបៀបមួយដែលអាចត្រួតពិនិត្យបាន ។
  - យើងនឹងត្រួតព្រឹងនឹងធានមនុស្សរោយបានការងារប្រចាំថ្ងៃ ដោយផ្តើកទៅលើគោលការណ៍ រាយក្រឹតនៃការខិតខំឡើការ និងផលដំណឹងទូលាតនិការខិតខំនេះ ។
  - យើងនឹងលើកទីកច្ចាមត្រីរាជការ តាមរយៈការផ្តល់ប្រាក់ប្រវត្តិក្នុងប្រព័ន្ធដីស្តីសម និងចក្ខុវិស័យ អាជីវការងារប្រកបដោយកិសិរី ។

ខាងលើនេះត្រាន់តែជាការលើកឡើងអំពីបញ្ហាប្រយ័ម្មយច្ចននៃពេបុណ្យការ ។ បញ្ហាប្រយ័ម្មទាំងនេះ សូម្បី  
តែជាកិច្ចការដែលលំបាតក និងសូម្បីត្រួល ដែលទាយទាននូវធនាទាន និងការប្រើប្រាស់ថតខ្ពស់ ។ បទពិសោធន៍រោះដើ  
ពិភពលោក បង្ហាញឱ្យយើរឱ្យចា ដីណោះស្រាយបញ្ហាទាំងនេះ គឺត្រាន់តែជាកិច្ចការដែលគេកំពុងស្វែងរកបុណ្យការ ។  
នេះជាបញ្ហាទាក់ទេនៅឯធនីដែលគេអាចធ្វើបាន និងអ្នកដែលគេអាចធ្វើឱ្យម្រាននិរន្តរភាព ។

យើងមានជាប្រសិទ្ធភាពនៃគោលនយោបាយ និងខេត្តករណីនវានុវត្តន៍មួយចំនួន ដើម្បីលើកកម្មស់គុណភាព និងការផ្តល់សេវាសាធារណៈ គោលនយោបាយ ស្ថិតិការផ្តល់សេវាសាធារណៈ ត្រូវបានអនុម័ត និងកំពុងត្រូវបានអនុវត្ត យើងកំពុងរួរបច្ចំពីមានសង្គមបសិទ្ធភាព ដើម្បីបង្កើតការងារព្រមទាំងបង្កើតការងារ ដែលជាមធ្យាបាយមួយដើម្បីបង្កើតការយល់ដឹង និងគម្រោគភាព សេវាសាធារណៈទាំងអស់ត្រូវបានធ្វើការពិនិត្យ ឡើងវិញ និងកំពុងត្រូវបានអនុវត្ត ការងារអប្បរាជកំពុងតែខិតខំកំប្រសេវាបស់ខ្លួនឱ្យការងារតែល្អ ដើម្បីអភិវឌ្ឍនិករក្សាទុកដាក់ និងអភិវឌ្ឍនិកប្រកបដោយចិរភាពនូវតំបន់អង្គរ តាមរយៈការបង្កើតមន្ត្រមណ្ឌលសេវាកម្ម ដែលប្រើប្រាស់ការងារ និងការងារទំនួល ។

កម្មរបាយការណ៍នឹងការអនុវត្តប្រកាសការបន្ថែមដោយផ្តើករើលទ្ធផលការងារ និងផ្តួចយើងដែងដោរក្នុងការធ្វើសុខដុមនិយកម្ម និងការអនុវត្តជាបាលណីឱ្យកម្ពុជាឌីជូលប្រកាសកំណើនការបន្ថែមតាមរឿងម្មយដែលសម្រេច ដែគុអភិវឌ្ឍន៍នានាយកចិត្តទុកដាក់ក្នុងការសម្របតាមកម្ពុជានយោបាយរបស់រដ្ឋបាត់ យើងនឹងប្រឈមបុខទៅនឹងដែកការកាលអនុវត្តកាលដែលបាន ការអនុវត្តកម្ពុជាឌីជូលប្រកាសការបន្ថែមនេះបានចាក់បូសហឺង់ដែម ហើយយើងចាំបាច់ត្រូវមានការរំបៀបចិត្ត និងវិនិយោគ ដើម្បីអនុវត្តយកនូវការខាងមុនេះ ។

កម្មវិធីកំណែចម្លងរដ្ឋបាល គឺមាននឹងយថា ជាការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពនៅក្នុងមុខងារសាធារណៈ ។ យើងនឹងអនុវត្តកម្មវិធីកំណែចម្លងនេះ ដោយសហការយ៉ាងដឹតស្ថិទជាមួយនឹងកម្មវិធីកំណែចម្លងដែឡែវា ។ សមត្ថភាពនេះ គឺកើតឡើងពីការរួមបញ្ចូលត្រានូវបន្ទិលោក ជំនាញ និងការលើកទីកិច្ចផ្តើករាយរាយ ហើយប្រើប្រាស់មនុស្សឱ្យត្រូវទៅតាមដំនាញ ទីកន្លែង និងពេលវេលា ។ វិធីសាស្ត្រនៃការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពបស់យើងមានភាពខ្ពល់ទូលាយ ដោយរួមមានគំនិតនូចដើម្បីយកពីការគ្រប់គ្រង និងអភិវឌ្ឍផន្ធសាន់មនុស្ស ការគ្រប់គ្រងប្រសិទ្ធភាពការរាយ និងគណនេយ្យភាព ត្រមជាមួយនឹងការបង្កើនក្នុងប្រសិទ្ធភាពនៃដើរការជាមួយ ។ អាជីវាពជ្រើន គឺជីវាការអភិវឌ្ឍសមត្ថភាពមានតម្លៃការ និងស្ថានភាពជាកំស្ថិស្ថិរបស់កម្មជាតិ ។

ដោយសារពេលមតិភាពធ្វើជានេនមនុស្ស និងបិរញ្ញវត្ថុនៅមានកម្រិតខ្លះ យើងនឹងធ្វើតាមចំណែកប្រចាំឆ្នាំ មួយចំនួនបស់រដ្ឋបាត់ និងលើការតាំងក្រការអនុវត្តកំណែទម្រង់ជាយុទ្ធសាស្ត្រតាមវិស័យ កំណែទម្រង់រដ្ឋបាត់នឹងជួយប្រចេងឱ្យការពេលវេលានៅក្នុង នូវកម្មវិធីកំណែទម្រង់ដូចម្នៀតដែលមានគោលបំណងកំណែទម្រង់គុណភាព និងការផ្តល់សេវាភាសាអរោះ វិធីសាស្ត្របស់យើងមានលក្ខណៈប្រុងប្រយ័ត្ន (មួយដំបានម្នាច់) និងគោរពនៅតាមក្របខណ្ឌនីកា ជាពិសេស នៅពេលមានការដាក់ឱ្យប្រើប្រាស់ខ្លួន ឬក្នុងការបង្កើត និងការបង្កើតរបស់រដ្ឋបាត់ ក្នុងមួយនាទីរាយ។

នៅទីបំផុត ដោតជូយរបស់យើងអាស្រែយូរខ្លាំងទៅលើរបបគ្រប់គ្រង និងរបបផ្តល់សំណង ដែលនឹង  
លើកទីកចិត្តផល់មន្ត្រីជាការក្នុងការបំពេញការងារឱ្យការនៃតែប្រធ័រ និងផ្តល់ឱ្យពួកគាត់ នូវឱ្យការសិរីកម្ពះនឹងក្នុង  
អាជីវការងារ ។ ដោយបានបង្កើតមុខងារសាធារណៈមួយ ដែលមានលក្ខណៈងកភាព ស្អែកភាព និងជាមុខករណី  
ប្រតិបត្តិការរក្សាសង្គ័្ និងប្រជាជន តើនូវនេះយើងបន្ទាលើកកម្ពស់ប្រសិទ្ធភាពការងារ និងគណនោយ្យភាព ។  
នៅដើមអាណត្តទេះ យើងនឹងធ្វើការសិក្សាដើម្បីបង្ហាញពីជនប្រើធម៌ ក្នុងគោលបំណងលើកកម្ពស់ប្រាក់ប្រែវត្ស  
នៅក្នុងក្របខ័ណ្ឌមួយនាសាធារណៈ ក្នុងក្រុមពេទ្យ និងសេដ្ឋការពេទ្យប្រជាមន្ត្រីជាការទាំងអស់ ។

សូចនាករនៃការតាមដានរួមត្រា (JMIs) ការការព័បនយភាពក្រឹកក្រ និងប្រតិបត្តិការកំណើន (PRGO) ដែលសូឡើតែជាការប្រជាធិត្តរបស់រដ្ឋាភិបាល ហើយថ្លាប់ចុះសុវត្ថិភាព និងសុជ្ជរោគ របស់រដ្ឋាភិបាល ដោយអនុវត្តតាមពក្សភាពនៃកំណើនប្រជាធិត្តមកដល់បច្ចុប្បន្ន និងទៅអនាគត ។ ប៉ុន្តែក្នុងវិធីកំណើនប្រជាធិត្តនេះ

មានលក្ខណៈជាក់ស្នើន និងមិនបានឱ្យពាណិជ្ជកម្មដល់សមិទ្ធផលសំខាន់ៗរហូតមកដល់នឹងពេលបច្ចុប្បន្ន ។ យើងកំពុង  
ធ្វើកំណែទម្រង់ស្ថាបន្ទីម្នាយ ហើយយើងចាំបាច់ត្រូវតាមជានបានបានឱ្យដោយប្រយ័ត្នប្រើយ៉ងបំផុត ។

យើងចាំងអស់ត្រាកំពុងស្ថិតក្នុងពេលវេលាដើម្បីលំបាតក ដូច៖ ដើម្បីឱ្យកម្ពាល់មេដាននូវការអភិវឌ្ឍប្រកប<sup>1</sup>  
ដោយចិរភាព យុត្តិធម៌សង្គម និងការកាត់បន្ទូយភាពត្រីត្រា មុខងារសាធារណៈត្រូវបំពេញត្រានិងសំខាន់របស់ខ្លួន  
នៅយបានពេញលេញ ។ នេះគឺជាសុខមាលភាពរបស់ប្រជាធិបតេយ្យកម្ពុជា និងវិបុលភាពរបស់ប្រទេសកម្ពុជា ។ ក្នុង  
ស្ថានភាពសេដ្ឋកិច្ចទីផ្សារ មុខងារសាធារណៈកំពុងដើរត្រានិយោងសំខាន់ ដើម្បីទទួលបាននូវកម្រិតអភិវឌ្ឍសង្គម  
មួយដែលល្អ ។

ក្នុងនាមព្រមប្រើក្សាកំណែទម្រង់នៃបាល យើងខ្ញុំត្រូវមខ្លួនរចបានស្របដើម្បីស្របការយ៉ាងជិតស្តិទជាមួយ<sup>2</sup>  
ក្រសួង និងដែករកវិវឌ្ឍន៍ទាំងអស់ ដើម្បីស្របមេដាននូវគោលដៅរួម ។

សូមអរគុណ !