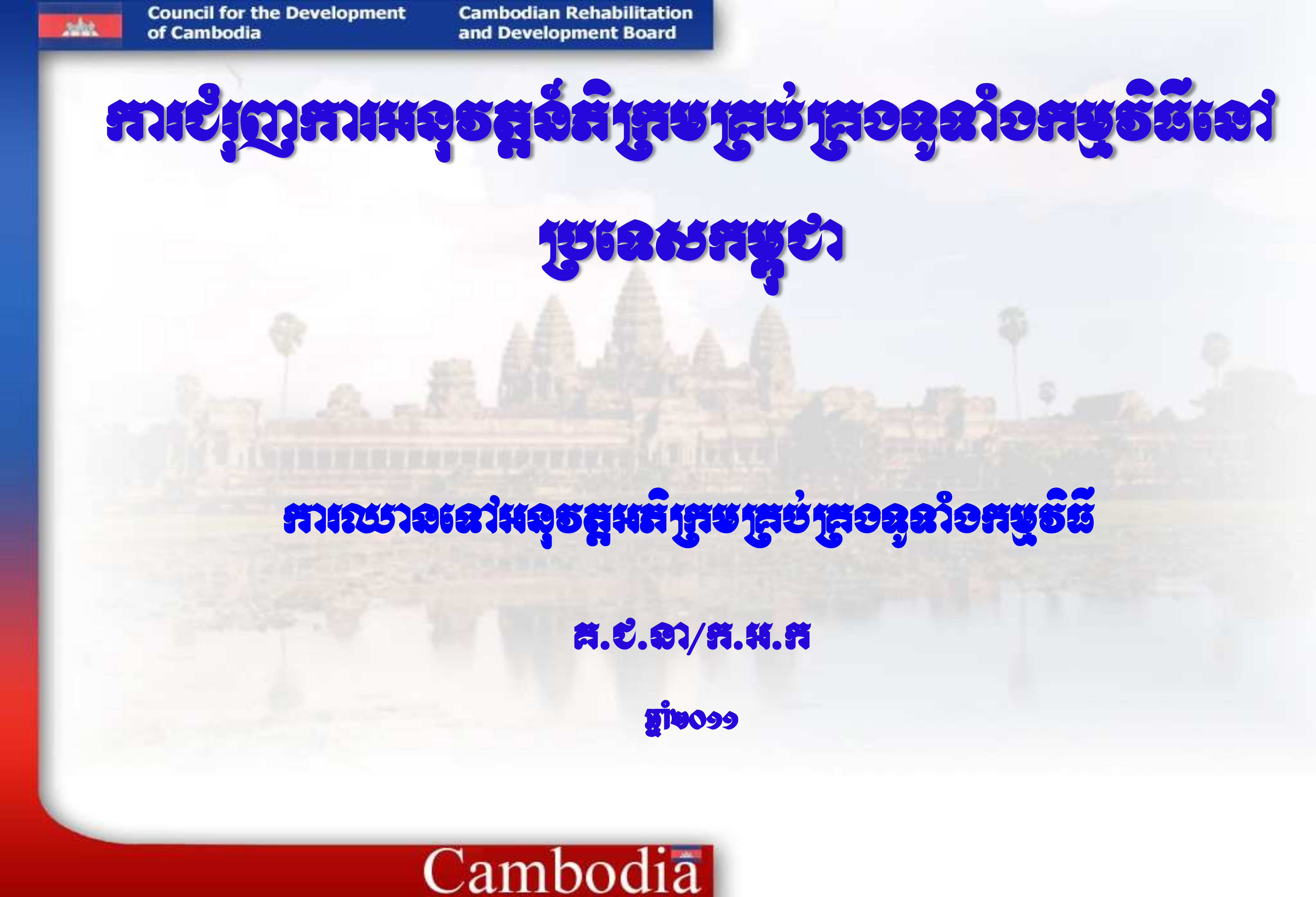


ការជំរុញការអនុវត្តន៍ភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីនៅប្រទេសកម្ពុជា

ការឈានទៅអនុវត្តអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី

គ.ជ.ឆា/ក.ស.ក

ឆ្នាំ២០១១

គោលបំណង

- ផ្តល់នូវគោលគំនិតសំខាន់ៗ
- កំណត់បាននូវចំណុចសំខាន់ ដើម្បីធ្វើការគិតគូរពិចារណា
- គូសបញ្ជាក់នូវដំណើរការ សម្រាប់ការព្រមព្រៀងគ្នាក្នុងជំហានបន្ទាប់
- កំណត់បាននូវ ផ្នែកដែលចាំបាច់សម្រាប់គាំទ្របន្ថែមពីសំណាក់ គ.ជ.នា/ក.អ.ក

គោលបំណងសំខាន់របស់អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីគឺ:

១. ដើម្បីរៀបចំនិងគ្រប់គ្រងស្ថាប័នឱ្យបានល្អប្រសើរ (ការដឹកនាំ សមត្ថភាព ប្រសិទភាព)

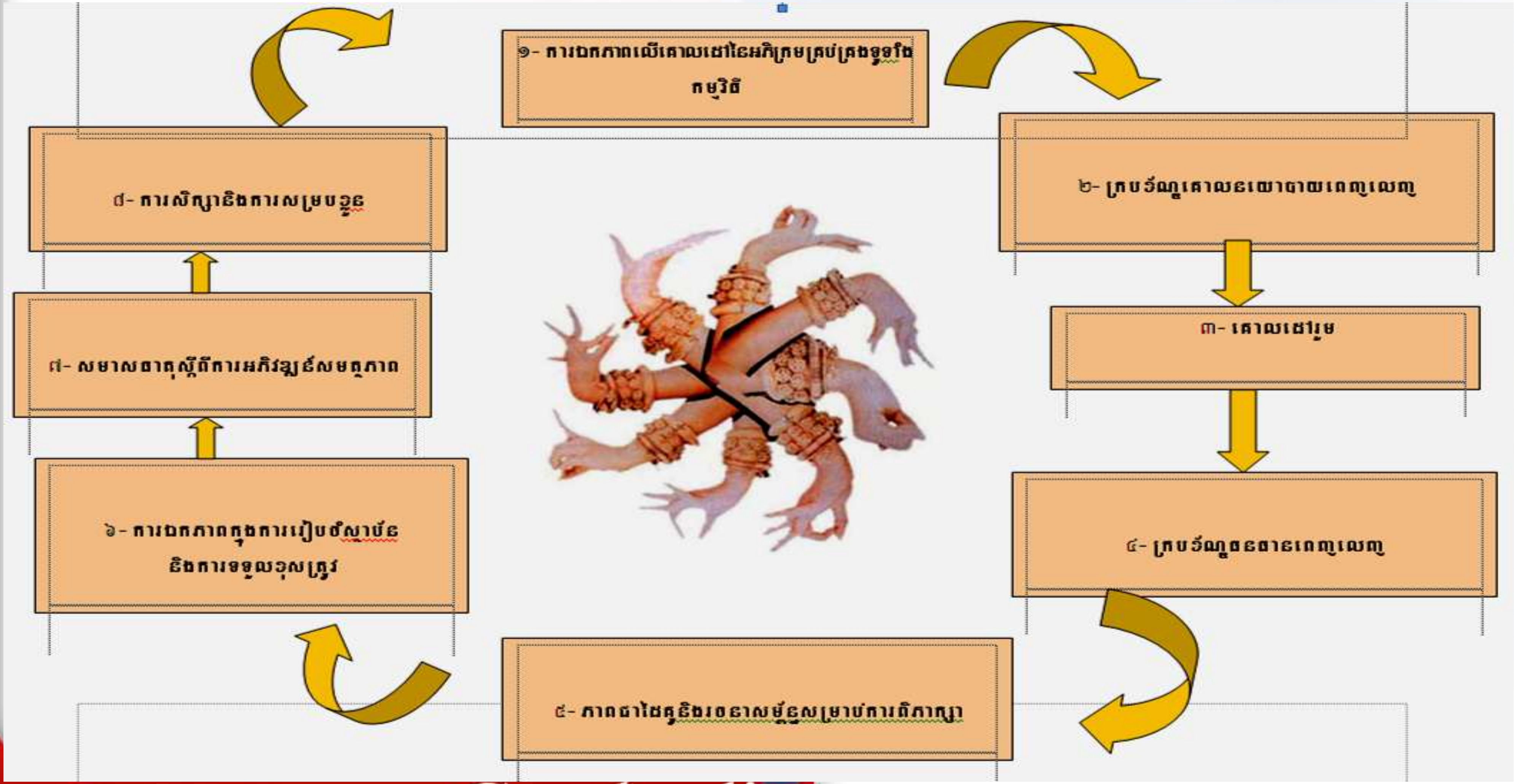
២. សម្រេចបានលទផលឱ្យបានល្អប្រសើរ (ការរៀបចំធនធាន ការតាមដាននិងវាយតម្លៃ ភាពជាដៃគូ)

អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី — គោលគំនិតសំខាន់ដែលត្រូវយកចិត្តទុកដាក់

- អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី គ្រប់គ្រងធនធានទាំងក្នុងនិងក្រៅប្រទេសក្នុងក្របខ័ណ្ឌរួមមួយ
- បរិបថរបស់វិស័យ និងលក្ខខណ្ឌសម្រាប់អនុវត្តអភិក្រមទូទាំងកម្មវិធី ត្រូវបានកំណត់
- តើអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី នឹងផ្តល់តម្លៃបន្ថែមអ្វីខ្លះដល់ការងាររបស់វិស័យ?"
- ពុំមានគំរូដាច់ខាតណាមួយ ទេ— កម្មវិធីរបស់វិស័យអាចប្រើប្រាស់អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីជាឧបករណ៏សម្រាប់:
  - ពង្រឹងសមាសធាតុរបស់អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីណាមួយដែលគិតថាចាំបាច់ចំបោះវិស័យ
  - បង្កើនការផ្សារភ្ជាប់រវាង រាល់សមាសធាតុនិមួយៗ (គោលនយោបាយ/ការរៀបចំផែនការ/ថវិកា/ការតាមដាននិងវាយតម្លៃ)
  - រៀបចំលំដាប់នៃសកម្មភាព ដោយផ្អែកតាមអាទិភាព និងសមត្ថភាពដែលមានស្រាប់
- គ្រប់បណ្តាដៃគូ និងទម្រង់ការហិរញ្ញប្បទានទាំងអស់អាចត្រូវបានទទួលយក
- ការសម្រេចបាននូវវឌ្ឍនភាពតាមពេលវេលា- មួយជំហានម្តងៗ - មានសារៈសំខាន់ជាងការបង្កើតឡើងនូវយន្តការដែលមិនសូវគិតគូពីភាពជាម្ចាស់ និងចីរភាព

ស្ថានភាពបច្ចុប្បន្នៈ

ភាគច្រើនក្រុមការងារបច្ចេកទេសចម្រុះ បានបង្កើតដំណើរការជាច្រើន ដែលជាគន្លឹះនៃអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី



បញ្ហានានា ដែលត្រូវពិចារណា

- ការត្រួតពិនិត្យឡើងវិញនូវបរិបថ — សមិទ្ធផល បញ្ហាប្រឈម និងកល្លានុវត្តភាពថ្មី
- តើ "វិស័យ" ត្រូវបានកំណត់និយមន័យច្បាស់លាស់រឺទេ? តើអ្នកទាំងអស់គ្នាបានកំណត់និយមន័យដូចគ្នា?
- តើអ្វីជាដំណើរការសំខាន់របស់វិស័យ ដែលអាចផ្តល់នូវមូលដ្ឋានច្បាស់លាស់?
- តើកំណែទម្រង់ស្នូលត្រូវបាន (អាចត្រូវបាន) អនុវត្តដូចម្តេចខ្លះ?
- តើបញ្ហាប្រឈមដែលមានចរិតអន្តរវិស័យ អាចត្រូវបានគូសបញ្ជាក់ដូចម្តេចខ្លះ?
- តើបញ្ហាប្រឈមស្តីពីទំនាក់ទំនងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការ កើតឡើងដូចម្តេចខ្លះ (ភាពអាចទស្សន៍ទាយជាមុន ការបែកខ្ញែកកិច្ចសហប្រតិបត្តិការបច្ចេកទេស)?
- នរណាខ្លះដែលចាំបាច់ត្រូវចូលរួម? តើអ្វីជាបញ្ហាប្រឈមសម្រាប់ភាពជាដៃគូ?
- អ្វីជាហានិភ័យ? នរណាអាចជា "អ្នកចំណេញ" រឺ "អ្នកខាត" ក្នុងអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី?

ការឆ្លើយលើសំណួរទាំងនេះ នឹងជួយសម្រួលដល់ការកំណត់ និងព្រមព្រៀងសម្រាប់ជំហានបន្ទាប់:

- យល់ដឹងឱ្យបានច្បាស់លាស់ នូវរបៀបដែលអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធីអាចគាំទ្រការងាររបស់វិស័យ
- កំណត់ឱ្យបាននូវអាទិភាព (និងលំដាប់) សមាសធាតុរបស់អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី
- ព្រមព្រៀងលើតួនាទី និងវិធីសាស្ត្រក្នុងការតាមដានលទ្ធផលរួមគ្នា

ផ្នែកដែលចាំបាច់សម្រាប់គាំទ្របន្ថែមពីសំណាក់ គ.ជ.នា/ក.អ.ក

នៅពេលការងារឈានដល់ជំហានបន្ទាប់ ផ្នែកដែលចាំបាច់សម្រាប់ទទួលបានការគាំទ្របន្ថែមពីសំណាក់ គ.ជ.នា/ក.អ.ក ដែលអាចសម្របសម្រួល និងអនុវត្តយន្តការ "ក្លិនិច" សម្រាប់គាំទ្រការងារអភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី៖

១. ការគាំទ្របន្ថែម ក្នុងការអនុវត្តន៍អភិក្រមគ្រប់គ្រងទូទាំងកម្មវិធី

២. ផ្តល់នូវមធ្យោបាយសម្រាប់ "គោលការណ៍ភាពជាដៃគូ"

៣. វគ្គបណ្តុះបណ្តាលស្តីពី ការរៀបចំផែនការ និងការពិនិត្យតាមដានដោយផ្តោតលើលទ្ធផល

៤. ផ្សារភ្ជាប់ជាមួយនឹងការងារស្តីពី ការពង្រឹងប្រព័ន្ធជាតិ

៥. ការគ្រប់គ្រងហិរញ្ញប្បទានសហប្រតិបត្តិការ (ការសម្របសម្រួល សមត្ថភាពក្នុងការវិភាគទិន្នន័យ)

៦. គាំទ្រការវាយតម្លៃការអភិវឌ្ឍន៍សមត្ថភាព និងការគ្រប់គ្រងកិច្ចសហប្រតិបត្តិការបច្ចេកទេស